

**BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUE**  
**SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE LA GESTION**  
**TOUTES SPÉCIALITÉS**

**SECOND GROUPE D'ÉPREUVES**

Session 2008

**MANAGEMENT DES ORGANISATIONS**  
**ÉPREUVE ORALE DE CONTRÔLE**

---

---

**Éléments de corrigé n° 8MGT08C**

---

---

**1 - Caractérissez l'organisation Golf Club de Wimereux : type, taille, ressources, champ d'action. Présentez sa finalité (4 points).**

Le GCR est une association. Elle se compose d'une centaine d'adhérents. On peut qualifier l'association de petite taille. Elle privilégie ainsi des relations informelles et un ajustement mutuel pour coordonner ses actions. L'organe de gestion de l'association est composé d'un bureau de cinq personnes occupant les fonctions suivantes : un président, deux vice-présidents, un trésorier, une secrétaire. Ses ressources proviennent des cotisations des adhérents et des subventions de la mairie. La finalité de l'association est à but non lucratif. Elle consiste à faciliter l'accès aux terrains de golf pour les habitants de la commune.

**2 - Identifiez le problème de management posé à GCW par la décision de la ville de Wimereux (4 points).**

La mairie décide de réduire de moitié les subventions accordées aux associations locales. Par conséquent, le budget de l'association GCW subira une coupe de 3 500 €. Avec une telle mesure, l'association ne pourra pas assurer l'équilibre de son budget. Elle doit trouver de nouvelles sources de financement permettant de maintenir son niveau actuel d'activité.

**3 - Présentez les solutions que pourrait adopter GCW pour équilibrer son budget en 2007. Justifiez le choix de la solution retenue (7 points).**

Plusieurs solutions se profilent :

- augmenter le montant de la cotisation pour que les adhérents actuels et à venir compensent le déficit budgétaire,
- réduire les prestations fournies par l'association,
- proposer de nouvelles activités qui seraient génératrices de revenus pour l'association.

Justifiez le choix :

L'association décide d'adopter la troisième solution : organiser une activité génératrice de revenus à savoir l'organisation d'un tournoi de tennis. Cette solution est préférée aux deux autres parce que l'organisation ne souhaite pas diminuer son niveau d'activité. En outre, augmenter le prix des cotisations risquerait de porter préjudice aux adhérents et de mettre à mal leur fidélité.

En revanche, l'inscription au tournoi et la mise en place d'une buvette apporteront des revenus et iront dans le sens de l'activité de l'association : promouvoir l'accès aux cours de golf.

**4 - Repérez les ressources et les partenaires nécessaires pour la réussite de cette manifestation et les partenaires impliqués (5 points).**

L'organisation du tournoi exige de mettre en œuvre des ressources et de coordonner l'action d'acteurs.

Ressources humaines : les bénévoles (arbitre, trésorier, vice président, secrétaire).

Ressources matérielles : les terrains de tennis municipaux, les aliments et boissons de la buvette, les lots, l'affichage, table et chaise.

Ressources financières : dépense du matériel ci-dessus non encore détenu par l'association.

Les partenaires : la mairie pour la communication de l'événement.